

Ficha do Projeto



Designação do projeto | VALE ECONOMIA CIRCULAR

Código do projeto | POCI-02-0853-FEDER-045444

Objetivo principal | Reforçar a competitividade das PME

Região de Intervenção | Centro

Entidade beneficiária | J.L.S. - TRANSPORTES INTERNACIONAIS S.A.

Data de aprovação | 2019-07-04

Data de início | 14 de agosto de 2019

Data de conclusão | 31 de dezembro de 2020

Custo total elegível | 10.000,00€

Apoio FEDER | 7.500,00€

Descrição e Resultados Esperados

A desmaterialização de processos surge como uma das soluções, nomeadamente quando os problemas estão associados à existência de documentação em formato pape permitindo, assim, uma definição clara, estruturada e mais transparente dos processos. O aumento da produtividade, que geralmente resulta da desmaterialização, provém da diminuição do tempo de realização de tarefas, da rentabilização de recursos humanos afetos às mesmas, do aumento da velocidade de acesso à informação e, ainda, da melhoria da comunicação entre os diferentes serviços.

A necessidade e o enquadramento da empresa criaram a oportunidade de se candidatar à operacionalização da Transformação Digital objetivando redução de custos, aumento produtivo e potencialização face à concorrência.

A gestão de documentos e processos é essencial ao bom desempenho de uma empresa e um reflexo da sua organização interna. A existência de grandes volumes de informação, tanto oriundos do exterior, como internos, potenciam a perda de documentos, aumenta a dificuldade em aceder rapidamente à informação e à sua localização física dificultando, de igual modo, o controlo dos fluxos de informação.

No contexto da inovação preconizada ao nível dos métodos organizacionais e de gestão com base na Economia Circular, a JLS apresentava-se ainda muito deficitário tendo em vista, com o presente projeto, a introdução de sistemas avançados de informação aplicados à gestão da organização através da realização de um Diagnóstico Estratégico visando a implementação de outros processos associados à Economia Circular, englobando todas as funcionalidades de arquivo, gestão do ciclo de vida dos documentos e workflows, permitindo a desmaterialização e automatização dos processos de negócio e de tomada de decisão. Foi neste contexto que a JLS se candidatou ao presente Aviso de Concurso como primeiro passo para capacitar e otimizar as suas competências organizacionais e de gestão, ainda escassas, através da adoção/implementação de métodos otimizados na informatização e infraestrutura digital de processos físicos da estrutura organizacional integrando, desta forma, a Economia Circular na empresa.

Com a execução do projeto, a JLS amplificou a sua estratégia de expansão para o mercado internacional de forma efetiva, sustentada e capacitada conseguindo, simultaneamente, deter vantagem competitiva na atuação num contexto económico globalizado e com elevados níveis e padrões de exigência reconhecidos no setor.

Por tal, a JLS contratou serviços de consultoria especializados no âmbito da Economia Circular incidindo, particularmente, na desmaterialização e transformação digital através de um diagnóstico da realidade da empresa nesta temática e, posteriormente, de um plano de ação conducente à digitalização vs desmaterialização dos processos organizacionais, de gestão e comerciais, por forma a melhorar a conectividade intra e interempresa, ajustando o modelo organizacional ao contexto económico, ao mercado e à Economia Circular.